



Collegevoorstel OG

Zaak : MEK

Zaaknummer : 1060572

gemeente

Oosterhout

Datum: 22 mei 2025	Initialen auteur: EPU	Bereikbaar: 14 0162
Status: Openbaar	Team: Buiten Beleid	

Onderwerp:

Plan van aanpak voor de toekomst van het MEK

Geraadpleegde teams:

Buiten Beleid

Communicatie: ja d.m.v.:

geen

Bijlagen:

- ☐ Brief door college
- ☒ Raadsinformatiebrief
- ☐ Brief beantwoording vragen ex art 39
- ☐ Raadsvoorstel
- ☒ Overige bijlagen: Plan van aanpak voor de toekomst van het MEK.

Behandeling in / door:

☐ Raad

Datum:

Aard behandeling:

Portefeuillehouder

Van der Zanden

Geheimhouding op	Titel	Grondslag WOO	Tot wanneer

Wij verzoeken u om bij communicatie rondom deze aanvraag het zaaknummer 1060572 te vermelden.

COLLEGE VOORSTEL

Datum: 22 mei 2025

Openbaar

Zaaknummer: 1060572

Onderwerp:

Plan van aanpak voor de toekomst van het MEK

Voorstel:

1. Het 'Plan van aanpak voor de toekomst van het MEK' vast te stellen.
2. De gemeenteraad hierover per raadsbrief te informeren.

Samenvatting (circa 10 regels)

In het 'Plan van aanpak voor de toekomst van het MEK' wordt uiteengezet wat de gemeente Oosterhout verwacht van Stichting MEK (hierna MEK) en hoe deze voorziening er in de toekomst wat de gemeente betreft moet uit komen te zien.

Samengevat het MEK:

- is een laagdrempelige inclusieve en multifunctionele voorziening;
- is een beheerder met verschillende rollen, o.a. leren over dieren, milieu en duurzaamheid en een locatie om te ontmoeten;
- speelt in op maatschappelijke thema's, zoals opgenomen in de toekomstvisie van de gemeente 'Oosterhout 2030';
- werkt actief samen met relevante partners;
- is een moderne maatschappelijke en groene zelfvoorzienende organisatie;
- gaat in stapjes weer naar een organisatie met een voorbeeldfunctie.

Daarbij vormen de subsidievoorwaarden de basis van de samenwerking tussen de gemeente en de exploitant. Met als uitgangspunt dat het MEK inhoudelijk, organisatorisch en financieel op orde is. Met het MEK is gesproken over het plan van aanpak. Zij kunnen zich daarin vinden en gaan daar mee aan de slag. Inmiddels hebben ze al een flink deel van de verbeterpunten c.q. doelen opgepakt.

Juridisch kader (inclusief onderbouwing geheimhouding)

De kaders voor het 'Plan van aanpak voor de toekomst van het MEK' vormen de vigerende subsidievoorwaarden voor maatschappelijke instellingen van de gemeente Oosterhout. Qua organisatie en governance zijn de vigerende governance regels zoals die zijn neergelegd in codes als de SBF Code Goed Bestuur van toepassing. Daarnaast voldoet het MEK als ANBI-instelling aan de ANBI-eisen (ook voor wat betreft de publicatie van relevante beleids- en financiële stukken). Voor wat betreft dierenwelzijn houdt het MEK zich aan alle wet- en regelgeving aangaande dierenwelzijn op stads- en kinderboerderijen en handelt ook in lijn met de kwaliteitscriteria die de VSKBN (Vereniging van Samenwerkende Kinderboerderijen Nederland) heeft vastgesteld in het kader van haar kwaliteitsbewijs.

Aanleiding

Aanleiding voor dit plan van aanpak zijn de financiële tekorten en andere geconstateerde knelpunten, zoals onder andere bestuurswisselingen, te weinig bestuurders, te hoge kosten en nauwelijks natuur- en milieueducatie activiteiten in de afgelopen jaren. Ook de coronajaren zijn voor het MEK een moeilijke periode geweest die een negatieve invloed heeft gehad op de financiële gezondheid van deze organisatie. In het laatste kwartaal van 2022 en het eerste kwartaal van 2023 is met het toenmalige MEK bestuur besproken dat de gemeente de regie gaat nemen met het opstellen van een plan van aanpak voor de toekomst van het MEK. In hoofdstuk 3 van het plan van aanpak staat de visie van de gemeente op de ontwikkeling van het MEK. In hoofdstuk 4 zijn de uitgangspunten voor

het gemeentelijk beleid te vinden. Hierdoor is een betere sturing mogelijk vanuit de gemeente door het vastleggen van bepaalde standaarden, bijvoorbeeld op onderwerpen als governance en dierenwelzijn.

Welke data zijn gebruikt en op welke manier wordt de uitvoering gemonitord?

Aan de hand van een startscan is de uitgangspositie bepaald. Hierin is ingegaan op waar de huidige exploitant (de Stichting MEK) inhoudelijk, organisatorisch en financieel staat en wat in het kader van deze visie relevante aandachts- en verbeterpunten zijn. Aan de hand van deze uitgangspositie is een mogelijk ontwikkelingsscenario voor de toekomst ontwikkeld, met een gefaseerde ontwikkeling met een tijdspad, waaraan gemonitord wordt.

Welke externe belanghebbenden zijn betrokken en hoe is het proces gevoerd?

Er zijn gesprekken gevoerd met betrokkenen bij het MEK (huidige bestuurders MEK, voormalige bestuurders MEK, medewerkers en vrijwilligers) en intern betrokkenen bij de gemeente. Het plan van aanpak is opgesteld door het bureau "Blauwe Noordzee" waarmee gedurende het proces regelmatig overleg op ambtelijk en bestuurlijk niveau heeft plaatsgevonden.

Wat willen we gaan doen?

Met dit plan van aanpak wil de gemeente bijdragen aan een voorziening met maatschappelijke impact en continuïteit, waarbij het MEK zich gefaseerd ontwikkelt aan de hand van drie fasen.

Ontwikkelingsfase 1: stichting MEK op orde (t/m april/mei 2025).

Ontwikkelingsfase 2 : staat in het teken van de ontwikkeling van de voorziening (t/m dec. 2025).

Ontwikkelingsfase 3: realisatie MEK 3.0. (t/m dec. 2027).

Het huidige MEK-bestuur is voortvarend aan de slag gegaan en heeft al de nodige stappen gezet zoals die in het plan van aanpak zijn benoemd.

Doelen die al gerealiseerd zijn zoals vermeld in ontwikkelfase 1:

- Het bestuur is weer voldoende bemenst;
- Het vaste team is op orde;
- De website is op orde en er is meer communicatie via de website en 'socials' over activiteiten en hoe jong en oud kan meedoen op het MEK ;
- Website vermeld mogelijkheid tot zaalhuur;
- De financiële huishouding is op orde gebracht.
- Er zijn allerlei succesvolle initiatieven op het gebied van fondsenwerving gedaan;
- De horeca opbrengsten zijn door middel van een optimalisatieplan gestegen.

Doelen die al gerealiseerd zijn zoals vermeld in ontwikkelfase 2:

- Meer en/of nieuwe activiteiten (kinderfeestjes, open dagen, teambuilding etc.);
- Nieuwe/vernieuwde samenwerkingen.

Ook heeft het MEK een enorme stap gemaakt ten aanzien van de bezoekersaantallen. Ten tijde de situatieschets begin 2024 werd het aantal bezoekers op 55.000 geschat. In ontwikkelingsfase 3 wordt uitgegaan van een groei naar tenminste 75.000 bezoekers, maar inmiddels zijn er al ca. 90.000 bezoekers per jaar.

Afweging van argumenten voor en tegen?

Afweging voor:

- Met het MEK is afgesproken dat de gemeente in ieder geval de regie op zich zal nemen voor het opstellen voor een toekomstplan vanaf 2024 en verder, gezien de toenmalige situatie binnen het MEK bestuur.
- Is duidelijk wat de inhoudelijke, organisatorische & financiële uitgangspunten zijn voor het gemeentelijk beleid ten aanzien van het MEK;
- Het plan geeft aan hoe de gemeente kijkt naar de toekomst van deze voorziening en hoe het MEK kan bijdragen aan maatschappelijke opgaven, zoals bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheid.
- Met het plan wordt een toekomst geschetst hoe de voorziening zou kunnen worden ontwikkeld in de komende jaren.

Afwegingen tegen:

- Het bestuur van het MEK zou ook zelf een dergelijk plan kunnen opstellen.
- In de praktijk lopen zaken niet altijd volgens een plan van aanpak. Sommige punten uit het plan kunnen meer tijd vergen om te realiseren dan nu is opgenomen en andere punten uit het plan zijn inmiddels al gerealiseerd

Wat mag het kosten en waar gaan we het van betalen?

Op 19 juni 2024 heeft de gemeenteraad een motie aangenomen om duidelijkheid te krijgen over het MEK. Het nieuwe bestuur van het MEK heeft financieel orde op zaken gesteld waardoor er geen sprake zal zijn van de aanpassing van het subsidiebedrag zoals het MEK structureel van de gemeente ontvangt. Als gevolg hiervan is niet het volledige bedrag dat voor dit jaar in de begroting is opgenomen (ongeveer €130.000) nodig, maar is het bedrag van circa €87.000, dat in het subsidieplafond is opgenomen, voldoende.

Risico's?

Het risico bestaat dat het bestuur van het MEK het niet lukt om uitvoering te geven aan het plan van aanpak en er bijsturing nodig is.

Communicatie

Het 'Plan van aanpak voor de toekomst van het MEK' wordt bekend gemaakt via de openbare besluitenlijst, de raad wordt geïnformeerd via een raadsinformatiebrief en ook het MEK wordt geïnformeerd.

Kernboodschap:

Het college stelt het 'Plan van aanpak voor de toekomst' voor het MEK vast. Met dit plan van aanpak wil de gemeente bijdragen aan een voorziening met maatschappelijke impact en continuïteit.