

gemeente **Oosterhout**

Beleidskader Brede Buurt



Beleidskader Brede Buurt

Inleiding

Eind 2021 is het beleidskader van 'Brede Buurt' afgelopen; een programma van de gemeente Oosterhout dat ingezet wordt voor ondersteuning, educatie en activiteiten op het gebied van sport & bewegen, kunst & cultuur en basisvaardigheden. Het programma wordt georganiseerd in samenwerking met de partners van de Brede Buurt en haar Brede Buurt coaches. Het programma is gericht op activiteiten voor specifieke kwetsbare wijken én activiteiten voor specifieke doelgroepen in Oosterhout, waaronder de jeugd en kwetsbaren. De activiteiten die zoal in het kader van de Brede Buurt worden georganiseerd zijn uitgebreid omschreven in het 'Brede Buurt verhaal'¹. Het programma Brede Buurt bestaat uit een samenwerking tussen de gemeente Oosterhout met haar buurtsportcoaches van MOOVE en de volgende kernpartners:

- H19 Centrum voor de kunsten
- Bibliotheek Theek 5
- Surplus Welzijn
- Delta Onderwijs

In 2021 heeft een evaluatie² van de Brede Buurt plaatsgevonden om na te gaan welke bijdrage het programma levert aan de inwoners en de visie sociaal domein van de gemeente Oosterhout. Uit deze evaluatie kwam naar voren dat de Brede Buurt een bijdrage levert aan de versterking van de sociale basis en veerkracht van de inwoners. Als vervolg hierop heeft ons college besloten het programma door te zetten en een nieuw beleidskader op te laten stellen. Ook zijn in het bestuursakkoord 'de stap vooruit' (2022-2026)³, verscheidene doelstellingen uitgesproken waaraan het programma de Brede Buurt een belangrijke bijdrage levert.

De evaluatie van de Brede Buurt², de visie sociaal domein⁴, de sportnota 'Samen werken aan sporten en bewegen'⁵, en de cultuurnota 'Droom, durf en beleef'⁶, zijn als onderlegger gebruikt voor het nieuwe beleidskader 'Brede Buurt'. Brede Buurt gaat namelijk niet alleen om het bevorderen van sport- of cultuurdeelname, maar het gaat juist ook om de sociaal-maatschappelijke doelen die wij willen bereiken aan de hand van sport- en

¹ [De Brede Buurt](#)

² [De evaluatie van de Brede Buurt](#)

³ [Het bestuursakkoord van de gemeente Oosterhout](#)

⁴ [Visie sociaal domein](#)

⁵ [Sportnota](#)

⁶ [Cultuurnota](#)

cultuurbevordering. Dit betekent dat er binnen de Brede Buurt ook gekeken wordt vanuit het oogpunt van volksgezondheid en positieve gezondheid. Hiernaast heeft er zowel intern met collega's binnen het sociaal domein en het sportbedrijf als extern met collega's uit de Brede Buurt overleg plaatsgevonden over de richting die we met de Brede Buurt op willen gaan.

De Brede Buurt wil met haar activiteiten naadloos aansluiten bij de beweging naar de voorkant die in de visie Sociaal Domein wordt omschreven. De activiteiten zijn van nature leuk, laagdrempelig, leerzaam en toegankelijk voor een brede doelgroep. Met de activiteiten wordt gewerkt aan de gezondheid, samenredzaamheid en veerkracht die bijdragen aan de sociale basis van inwoners. Hiermee heeft de Brede Buurt een stevige plaats binnen het sociaal domein.

Naast de sterke link die de Brede Buurt heeft met de doelstellingen van de visie sociaal domein, is de Brede Buurt bij uitstek een programma dat zich flexibel wil aanpassen aan veranderende behoeften en omstandigheden. De nauwe samenwerking tussen de buurtsport-, cultuur- en taalcoaches en wijkmakelaars in werkgroepen en stuurgroepen zorgen voor de mogelijkheid snel het aanbod van activiteiten aan te passen op basis van signalen uit wijken in Oosterhout. Hiermee staat het programma midden in de Oosterhoutse samenleving. Door deze inzet zorgen we voor een stimulerende, sociaal samenhangende en actieve gemeente met activiteiten die gericht zijn op een gezamenlijke ambitie en continue ontwikkeling. Hierbij wordt expliciet gebruik gemaakt van de in de wijk aanwezige voorzieningen.

In dit beleidskader is opgenomen:

- De doelstellingen van de Brede Buurt
- Voor wie organiseren we de Brede Buurt
- Vindplaatsen van de Brede Buurt
- Het monitoren van de Brede Buurt
- Hoe maken we de Brede Buurt tot een succes

De doelstellingen van de Brede Buurt

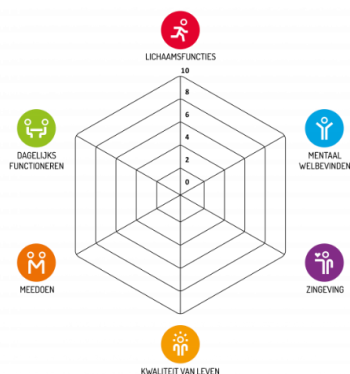
Het programma is gericht op het bevorderen van participatie van inwoners in Oosterhout die hier moeite mee hebben, of aanvullende aandacht nodig hebben om mee te kunnen doen. Daarnaast draagt het programma bij aan een breder doel, namelijk dat sport en cultuur als

middel worden gebruikt om het doel van een samenredzame, veerkrachtige en gezonde Oosterhoutse bevolking te realiseren. Voor de activiteiten die uitgevoerd worden in dit programma wordt nadrukkelijk gebruik gemaakt van buurtsportcoaches, cultuurcoaches en taalcoaches. Hier worden middelen vanuit onder andere de gemeente Oosterhout voor ingezet. Dit leidt tot de volgende doelstelling van de 'Brede Buurt':

Oosterhouters kunnen zo veel mogelijk naar wens en vermogen meedoen aan de samenleving, onder andere aan de hand van activiteiten die door partners in de Brede Buurt zijn opgezet en uitgevoerd. Hiermee draagt de Brede Buurt bij aan het doel van een sterke sociale basis en zelfredzaamheid in Oosterhout. Om deze doelstelling te bereiken, zijn activiteiten in de Brede Buurt gericht op het verbeteren van aspecten van de 'positieve gezondheid' van deelnemers.

Wat is positieve gezondheid?

Positieve gezondheid is een concept bedacht door Machteld Huber. Het richt zich op vele facetten van gezondheid, zoals hieronder in beeld gebracht. Facetten variëren van het verbeteren van de eigen lichamelijke of mentale gezondheid tot het verbeteren van de sociale samenhang in een wijk. Alle facetten dragen bij aan de gezondheid van de inwoners en maken het mogelijk om in zekere maten mee te doen in de samenleving. Daarnaast zorgt inzetten op de positieve gezondheid ervoor dat inwoners hun eigen mentale, sociale en lichamelijke kracht optimaal kunnen benutten. Hiermee kan de zelfredzaamheid en de sociale basis in Oosterhout worden versterkt.



Het uitgangspunt van de Brede Buurt is wijkgericht én doelgroepgericht samenwerken waarbij we de volgende pijlers hanteren die zijn gebaseerd op uitgangspunten van de visie sociaal domein:

1. Het aanspreken op en stimuleren van de eigen verantwoordelijkheid en kracht van de inwoner en de samenleving aan de hand van preventieve activiteiten. Hiermee kan het welzijn en welbevinden van inwoners worden bevorderd.
2. Het vergroten van de eigen verantwoordelijkheid en kracht van de inwoner en de samenleving, oftewel het bieden van vaardigheden voor inwoners waarmee zij het eigen leven vorm kunnen geven (eigen regie).
3. Het motiveren en faciliteren om meer sociaal en maatschappelijk betrokken met elkaar te zijn binnen de gemeenschap.
4. Het concreet ondersteunen bij en/of overnemen van activiteiten op het terrein sport & bewegen, kunst & cultuur en taal & media wanneer de eigen mogelijkheden en kracht van de inwoner of samenleving niet toereikend is om op een positieve wijze deel te kunnen nemen.

Voor wie organiseren we de Brede Buurt

De afgelopen jaren heeft de Brede Buurt zich sterk gericht op een combinatie aan preventieve en maatschappelijke activiteiten voor de jeugd, kwetsbare inwoners én verschillende 'kwetsbare' wijken. Er is in het voorgaande beleidskader bewust gekozen voor specifieke doelgroepen, om te voorkomen dat er voor een groot deel enkel jeugd en volwassenen deelnemen die uit zichzelf al sport en cultuur beoefenen. De activiteiten zijn juist bedoeld voor jeugdigen en volwassenen die door omstandigheden niet kunnen deelnemen of moeilijker stappen kunnen zetten naar georganiseerde sport en cultuur, of niet over bepaalde basisvaardigheden beschikken. De activiteiten hebben wél altijd een 'open' karakter. Er vinden geen strakke controles plaats bij aanmeldingen voor activiteiten. Wij willen de bestaande lijn doorzetten qua doelgroepen voor de Brede Buurt. Voor het vinden van de doelgroepen dienen data en monitors omtrent gezondheid en kwetsbaarheid van Oosterhouters als wegwijzer.

De doelgroepen van het voorgaande beleidskader Brede Buurt blijven bestaan. Voor dit beleidskader hebben wij echter besloten één doelgroep onder te verdelen in twee doelgroepen, om daarmee aanvullende ruimte en urgentie te creëren voor activiteiten voor de nieuwe doelgroep. De doelgroepen voor het programma Brede Buurt zijn als volgt:

1. De kinderen

De doelgroep kinderen vertaalt naar een groep Oosterhouters in de leeftijdscategorie van 0 t/m 12 jaar. Kinderen zijn een zeer belangrijk aandachtspunt voor de Brede Buurt. Voor een gezonde ontwikkeling van kinderen is het belangrijk om al zeer vroeg in aanraking te komen met sport, cultuur én basisvaardigheden, omdat het de mogelijkheid biedt om in beweging te komen en de creativiteit van kinderen te bevorderen. Deze activiteiten zijn belangrijke onderdelen voor een goede positieve gezondheid en deelname in de maatschappij. De recente kindmonitor van de GGD⁷ laat de noodzaak zien van het aanbieden van activiteiten in het voorliggend veld die de gezondheid en welzijn van kinderen bevorderen. Kinderen hebben het namelijk moeilijk gehad tijdens de coronacrisis.

Niet alleen is het van belang dat een kind gezond opgroeit om verschillende kwetsbaarheden nu én in een later stadium van het leven te voorkomen, ook wil de Brede Buurt een goede fundering leggen voor een brede interesse in sport, cultuur en taal. De activiteiten zijn in veel gevallen leuk, leerzaam én laagdrempelig. Hierdoor ontstaat hopelijk een langdurige interesse in sport, cultuur en taal onder de jeugd.

2. Jongeren

De groep jongeren vertaalt zich naar Oosterhouters van ongeveer 13 t/m 24 jaar. Dit is een doelgroep die in dit beleidskader voor het eerst apart aanvullende aandacht krijgt.

Deze keuze is in eerste instantie voortgekomen uit recente maatschappelijke ontwikkelingen, die jongeren in toenemende mate kwetsbaar hebben gemaakt. De coronacrisis heeft een hernieuwde aandacht gevestigd op de problematieken waarmee veel jongeren te maken hebben in deze drukke levensfase. Er is vanuit verschillende bronnen, waaronder de GGD jeugdmonitor⁷, gesignaleerd dat jongeren veel problemen hebben met onder andere mentale gezondheid en eenzaamheid als gevolg van de coronacrisis. Deze signalen dienen serieus te worden genomen in het programma Brede Buurt. De Brede Buurt kan met haar preventieve activiteiten een bijdrage leveren in de aanpak van de problematieken die als gevolg van de coronacrisis spelen onder jongeren.

3. Kwetsbare groepen

De groep kwetsbaren is een brede en diverse groep. Onder inwoners die 65 jaar of ouder zijn, is 25% van de inwoners kwetsbaar op basis van de gezondheidsmonitor van de GGD. In dit beleidskader wordt de kwetsbare inwoner als volgt gedefinieerd:

⁷ [GGD kind- en jeugdmonitor](#)

Een kwetsbare inwoner is een persoon die door individuele en/of maatschappelijke omstandigheden, bedreiging of crisissituatie een risicoprofiel heeft, en daardoor een verhoogd risico heeft op uitval in maatschappelijke processen. Een kwetsbare inwoner kan hulp gebruiken in de ontwikkeling van zijn of haar draagkracht, veerkracht en regie om meer zelfredzaam en samenredzaam te worden.

De brede definitie van een kwetsbaar persoon betekent dat er ook personen met verschillende kwetsbaarheden een doelgroep zouden kunnen zijn voor de Brede Buurt. Concrete voorbeelden van zo'n doelgroepen zijn onder andere:

- Ouderen
- Mensen met een lichamelijke of psychische kwetsbaarheid
- Mensen met een lage sociaaleconomische status
- Mensen met een laag opleidingsniveau
- Mensen met problematiek rondom huisvesting.

De Brede Buurt organiseert activiteiten op maat, zodat kwetsbare inwoners actief deel kunnen nemen aan de samenleving. Uitgangspunten in deze activiteiten blijven wél preventie en het mogelijk proberen te maken dat de inwoner later kan doorstromen naar bestaand aanbod in Oosterhout.

Uit de evaluatie van de Brede Buurt is tevens naar voren gekomen dat er in toenemende mate onder de volwassen minima (volwassenen of gezinnen die moeten leven van een zeer laag inkomen) behoefte is om deel te kunnen nemen aan sport en cultuur, waar dit tot op heden vaak niet makkelijk is. Om deze reden zal onderzocht gaan worden in hoeverre het zinvol is om de komende jaren gebruik te gaan maken van het Volwassenenfonds sport en cultuur. Met dit middel kunnen minima makkelijker deelnemen aan het reguliere sport- en culturaanbod binnen de gemeente Oosterhout.

4. De buurt als doelgroep

De Brede Buurt kent naast haar activiteiten in de gehele stad voor de boven genoemde doelgroepen ook een focus op bepaalde buurten in Oosterhout. De buurten waar de Brede Buurt zich op focust, zijn gebaseerd op de monitor Sociaal Domein. Deze monitor kijkt op basis van data naar welke wijken het meest kwetsbaar zijn. Uit de data (een combinatie van cumulatieve risicofactoren) blijkt dat de meest kwetsbare wijken Oosterheide, Slotjes-Midden

en Dommelbergen zijn. Voor deze wijken worden aanvullende activiteiten georganiseerd, en zijn er stuurgroepen gevormd die overzicht houden op de ontwikkelingen in de wijken. Ook wijkmakelaars zijn betrokken in deze stuurgroepen en zijn belangrijk in het signaleren van problematieken in de wijk en het ophalen van de behoeften van inwoners in buurten. De Brede Buurt wil de komende jaren wél flexibel blijven als het gaat om extra aandacht in bepaalde wijken. Signalen uit andere buurten dienen namelijk niet genegeerd te worden. Dit vereist flexibiliteit van de uitvoerders van de Brede Buurt, of meer financiële ruimte om activiteiten te organiseren.

In de kwetsbare buurten van Oosterhout is er gemiddeld genomen sprake van een potentieel gebrek aan positieve gezondheid en sociale basis. Het is in deze wijken dus zaak om naast het organiseren van activiteiten ook aandacht te besteden aan het verbeteren van de sociale samenhang in deze wijken, zodat er in de breedte van de hele wijk steun en enthousiasme bestaat omtrent het oppakken en doorpakken van activiteiten.

Doelgroepen en doelstellingen

Hieronder volgt een matrix met een specificatie van doelstellingen binnen de Brede Buurt voor iedere doelgroep. Hierbij wordt de verbinding gemaakt met dimensies van positieve gezondheid. Deze matrix dient slechts als overzicht van algemene doelstellingen die wij gezamenlijk als Brede Buurt hebben. Deze matrix is niet leidend voor de concrete activiteiten die worden georganiseerd. Zo kan de Brede Buurt flexibel blijven, en inspelen op actualiteit en signalen uit de buurt.

Tabel 1: Matrix met doelstellingen binnen de Brede Buurt

Doelgroepen	Doelstellingen	Dimensie van positieve gezondheid
Kinderen	1.Bevordering lichamelijke beweging	Lichaamsfuncties, mentaal welbevinden
	2.Ontwikkeling van basisvaardigheden en motoriek	Dagelijks functioneren
	3.De Brede Buurt als middel voor een beter welzijn	Mentaal welbevinden, kwaliteit van leven, meedoen
	4.Fundering leggen voor een interesse in sport en cultuur	Zingeving, meedoen, kwaliteit van leven
Jongeren	1.Bevordering lichamelijke beweging	Lichaamsfuncties, mentaal welbevinden
	2.Bevordering deelname aan culturele activiteiten	Zingeving, meedoen, mentaal welbevinden
	3.Ontwikkeling van basisvaardigheden die horen bij het volwassen worden	Dagelijks functioneren
	4. De Brede Buurt als middel tegen mentale gezondheidsproblematiek en eenzaamheid	Meedoen, mentaal welbevinden, zingeving, kwaliteit van leven
Kwetsbare groepen	1.Aanbod van activiteiten voor mensen met een lichamelijke of geestelijke beperking	Meedoen, lichaamsfuncties, zingeving
	2.Ouderen mentaal, creatief en fysiek actief houden	Lichaamsfuncties, mentaal welbevinden
	3.Aanbod van activiteiten voor doelgroepen die door omstandigheden kwetsbaar worden (flexibiliteit)	Meedoen, kwaliteit van leven
	4.Deelname aan sport en cultuur voor mensen met een lage SES	Meedoen, kwaliteit van leven, lichaamsfuncties, mentaal welbevinden
Kwetsbare wijken	1.De sociale samenhang in kwetsbare wijken verhogen	Kwaliteit van leven, meedoen
	2.Aan de hand van activiteiten (positieve)gezondheidsproblematieken op wijkniveau aanpakken	Lichaamsfuncties, mentaal welbevinden
	3.Inspelen op behoeften in kwetsbare wijken voor een compleet aanbod	Meedoen
	4.Het motiveren van inwoners in kwetsbare wijken zelf aanbod voor de wijk te ontwikkelen	Meedoen, kwaliteit van leven

Vindplaatsen van de Brede Buurt

De activiteiten van de Brede Buurt dienen inwoners uiteraard goed te bereiken. De Brede Buurt is geen formele entiteit en heeft daarom ook geen eigen uitstraling (beeldmerk). Hierdoor is het naar buiten toe ook lang niet altijd duidelijk dat het gaat om Brede Buurt activiteiten of activiteiten waar de Brede Buurt een bijdrage aan heeft geleverd. Dit is een bewuste keus, en het belemmert de mogelijkheden om activiteiten onder de aandacht te brengen niet. Er worden namelijk veel andere middelen ingezet om activiteiten onder de aandacht te brengen. Hieronder wordt een aantal manieren benoemd die de Brede Buurt wil gebruiken om activiteiten onder de aandacht te brengen en vraaggericht te kunnen werken.

Onderwijs en het verenigingsleven

De afgelopen jaren hebben het onderwijs en het verenigingsleven wederom gefungeerd als cruciale samenwerkingspartner en voornaamste vindplaats van de Brede Buurt. We willen deze samenwerking voortzetten, om op deze manier zo veel mogelijk jeugd (en via de jeugd hun ouders, familie en/of verzorgers) te kunnen bereiken. Aanvullend hierop wil de Brede Buurt ook alert zijn op de mogelijkheid voor kwetsbare inwoners om terecht te kunnen bij verenigingen in Oosterhout.

De partners van de Brede Buurt

De uitvoeringpartners van de Brede Buurt hebben afzonderlijk ook een taak om activiteiten van de Brede Buurt onder de aandacht te brengen van de doelgroepen. Dit kan bijvoorbeeld aan de hand van hun bekendheid en het contact die zij binnen hun reguliere werkzaamheden al hebben met de doelgroepen. Naast gerichte communicatie naar deze inwoners, hebben de partners binnen de Brede Buurt de taak de activiteiten binnen de Brede Buurt onder de aandacht te brengen via mediakanalen, om het doel en de resultaten van de activiteiten bekender te maken onder alle inwoners. Een goede verbinding met de professional omtrent communicatie is hier van belang voor de partners binnen de Brede Buurt.

Brede Buurt coaches

De Buurtsport- en cultuurcoaches en de media- en taalcoaches hebben een cruciale rol binnen de Brede Buurt. Zij zijn dé verbindende factor tussen de activiteiten en het benaderen van de doelgroepen. De Brede Buurt coach heeft een actieve, uitvoerende, onderzoekende en faciliterende rol binnen de Brede Buurt. Kerntaken zijn het verstevigen van het lokale netwerk, het uitvoeren van activiteiten, het bevorderen van samenwerking, het zorgen voor innovatie en het maken van verbindingen waar dit nodig is. De focus ligt op het herkennen van behoeften uit en het zien van kansen in de stad. Het eigen initiatief van mensen wordt actief gestimuleerd door mogelijkheden te laten zien en (naar behoefte) te begeleiden. De Brede Buurt coaches zijn zowel in de buurt te vinden als op plaatsen waar de doelgroepen aanwezig zijn, zoals op scholen. Hier hebben zij dan ook goede netwerken. De Brede Buurt coaches hebben nadrukkelijk aandacht voor de ontwikkeling van aanbod voor jeugd, senioren en mensen met een functiebeperking of afhankelijkheidsrisico.

Wijkmakelaars

De introductie van wijkmakelaars in de gemeente biedt veel mogelijkheden als het gaat om het onder de aandacht brengen van de Brede Buurt, maar het biedt ook de mogelijkheid om nóg meer vraaggericht vanuit de wijken zelf te gaan werken. De wijkmakelaar kan aan de hand van de verbindingen die zij hebben in de wijk zorgen voor een herkenbaarheid van de leefwereld van de inwoners in Oosterhout. Hiermee kan ook de Brede Buurt aanbod leveren dat aansluit bij deze leefwereld van de inwoners.

Door het inschakelen van wijkmakelaars is het bovendien mogelijk om beter te reageren op signalen uit de buurt. Zij kunnen ondersteunen in het opzetten van activiteiten door gebruik te maken van het enthousiasme onder bewoners en aanwezige voorzieningen in een wijk. Door deze inzet zorgen we voor een sociaal samenhangende en actieve wijk met activiteiten die gericht zijn op een gezamenlijke ambitie die past binnen de Brede Buurt.

Ten slotte is de samenwerking met wijkmakelaars ook cruciaal in het bieden van een warme overdracht als het gaat om vragen vanuit bewoners. Wanneer er vragen bij de gemeente binnenkomen en het niet helemaal duidelijk is waar ze terecht kunnen dan zorgen we ervoor dat ze niet van het kastje naar de muur worden gestuurd, maar dat we de vraag pas loslaten zodra we de juiste persoon of instelling hebben gevonden. Vaak kunnen wijkmakelaars en de Brede Buurt dan iets voor elkaar én de inwoner betekenen.

Citytrainers

Voor het vervolg van de Brede Buurt zijn er kansen om meer gebruik te gaan maken van citytrainers. Het programma (junior-) citytrainer biedt kinderen, jongeren en (jong)volwassenen de mogelijkheid om hun talent in te zetten in de wijk of de buurt. De Citytrainers worden opgeleid om sportieve en culturele evenementen te organiseren en te begeleiden. Dat is niet alleen heel leerzaam en goed voor hun CV, maar ze leveren daarmee ook een positieve bijdrage aan het buurtgevoel. En voor de Brede Buurt betekent dit ook nog eens extra handjes en ogen, waarvan de Brede Buurt nog heel lang plezier kan hebben. Deze capaciteit is meer dan welkom binnen de Brede Buurt.

Fitcoins

De introductie van fitcoins biedt voor de komende jaren de mogelijkheid om activiteiten van de Brede Buurt extra te stimuleren en onder de aandacht te brengen. Via deze nieuwe populaire app wordt een gezonde levensstijl gepromoot aan de hand van het verzamelen van

spaarpunten waarmee jongeren leuke kleinigheden kunnen kopen. De app is gericht op een lastig te bereiken doelgroep, zijnde jongeren tussen 12 en 23 jaar. Door Brede Buurt activiteiten te koppelen aan deze app verwachten we ook meer deelname van deze doelgroep.

Inoosterhout.nl

Ten slotte werkt de website inoosterhout.nl goed als vindplaats van activiteiten van de Brede Buurt. Het in kaart brengen van aanbod op het gebied van sport en cultuur werkt overzichtelijk voor kinderen en hun ouders. De website biedt ook aanbod voor volwassenen en jongeren, maar dat is mede door corona nog niet helemaal goed van de grond gekomen. Hiervoor is aanvullende promotie van het platform noodzakelijk.

Monitoring

De Brede Buurt wil haar activiteiten monitoren, om de impact ervan goed in beeld te brengen. Dit biedt de mogelijkheid om aan de voorkant een beeld te krijgen van de verwachte impact van een activiteit op basis van indicatoren gerelateerd aan positieve gezondheid. Achteraf kan door middel van vragenlijsten de daadwerkelijke impact worden gemeten bij de deelnemers van een activiteit. Deze informatie zorgt ervoor dat de Brede Buurt gerichter keuzes kan maken aan de voorkant, omdat ingeschat kan worden wat de impact van een activiteit zal zijn in relatie tot de kosten. Dit helpt in het maken van keuzes over waar de Brede Buurt het beste op kan inzetten. Voor preventieve activiteiten is het van belang om aan uitgebreide monitoring te doen, omdat op het eerste gezicht het vaak niet volledig duidelijk is op welke manier een bepaalde activiteit effect kan hebben op veel aspecten van het individu en de buurt.

Monitoring in cijfers

De komende jaren gaat de Brede Buurt onder andere gebruik maken van de Buurtsportcoach Kompas⁸. Dit is een gebruiksvriendelijke alles-in-één applicatie voor evaluatie, bijsturing en verantwoording van activiteiten die zijn georganiseerd. De applicatie is gebruiksvriendelijk voor combinatiefunctionarissen, omdat hij gekoppeld kan worden met de eigen werkagenda en met InOosterhout.nl. Naast de praktische voordelen sluiten de mogelijkheden tot effectmetingen perfect aan bij de huidige doelstelling van de Brede Buurt. De impact van

⁸ [Buurtsportcoach-kompas](#)

activiteiten op inwoners wordt namelijk gemeten aan de hand van dezelfde dimensies als het concept van 'Positieve Gezondheid'.

Monitoring in belevingen

Naast de kwantitatieve monitoring van activiteiten, wilt de Brede Buurt ook actief inzetten op de kwalitatieve monitoring van activiteiten. Het goed in beeld brengen welke waardevolle invloed de activiteiten hebben op de individuele deelnemers aan activiteiten. Deze informatie zullen alle partners binnen de Brede Buurt actief naar buiten communiceren, waarmee het programma van de Brede Buurt met regelmaat via verschillende mediakanalen onder de aandacht zal komen. De kwalitatieve monitoring van de Brede Buurt is van groot belang, omdat de activiteiten zich richten op het bereiken van specifieke doelgroepen. Om die reden kan het doel simpelweg niet altijd zijn om zoveel mogelijk mensen te bereiken, en moet er ook gekeken worden naar wat de activiteiten betekenen voor de inwoners waar de activiteiten voor worden georganiseerd.

Hoe wordt de Brede Buurt een succes

Organisatie

De Brede Buurt bestaat uit een samenwerking tussen de gemeente Oosterhout met haar buurtsportcoaches van MOOVE en de volgende kernpartners:

- H19 Centrum voor de kunsten,
- Bibliotheek Theek 5
- Surplus Welzijn
- Delta Onderwijs

Deze partners werken ten eerste op bestuurlijk niveau samen. Dit uit zich ten eerste in een stuurgroep voor de Brede Buurt waar de richting van het programma van de Brede Buurt wordt bepaald. De stuurgroep Brede Buurt zal met onderling overeengekomen regelmaat plaatsvinden tussen de projectleider Brede Buurt van de gemeente en contactpersonen bij andere partners van de Brede Buurt. Eén á twee keer per jaar zal ook de wethouder volksgezondheid aansluiten bij het overleg, om voortgang van de Brede Buurt te volgen. Daarnaast zijn er Brede Buurt Teams op wijkniveau, waar de wijkmakelaars maar ook andere actoren die actief zijn in een wijk bij aangesloten zijn. Op deze manier zijn er voldoende mogelijkheden om informatie uit te wisselen en gebruik te maken van elkaars expertise en netwerk.

Naast de bestuurlijke samenwerking van het programma zijn alle organisaties ook verantwoordelijk voor de uitvoer van de activiteiten die zij organiseren. De leiding in de activiteiten vallen veelal onder de Brede Buurt coaches, zijnde buurtsportcoaches, cultuurcoaches en media- en taalcoaches. Bij het organiseren van activiteiten is het van belang dat de partners van de Brede Buurt goed afstemmen met elkaar hoe, wanneer en waar activiteiten gaan plaatsvinden. Op deze manier is een goede spreiding van activiteiten verzekerd, en kan worden voorkomen dat er grote overlap van verschillende activiteiten bestaat op zowel locatie als tijdstip.

Interventies en organisaties die de Brede Buurt versterken

Naast de officiële partners van de Brede Buurt, zijn er ook een aantal organisaties en interventies die goed aansluiten bij de Brede Buurt. Partners binnen de Brede Buurt dienen goed af te stemmen met deze andere partijen, om op deze manier het aanbod van activiteiten goed te coördineren, samen te werken én ervoor te zorgen dat er geen dubbel werk wordt gedaan. Voorbeelden van andere partners zijn JONG (Gemeente Oosterhout), JOGG en de GGD. Interventies die al bestaan komen vaak voort uit deze partners of vanuit samenwerkingen met de gemeente die al op een andere wijze worden gefinancierd, bijvoorbeeld uit het lokaal preventieakkoord. Deze partijen kunnen bij stuurgroepen van de Brede Buurt aansluiten op basis van behoefte.

Financiën

Een opdrachtverstrekking onderbouwt met een uitvoeringsplan staat centraal in de financiering van de Brede Buurt. De financiering gebeurt aan de hand van een jaarlijkse opdrachtverstrekking voor H19 en Theek 5, terwijl exploitatiekosten voor de Buurtsportcoaches (MOOVE Oosterhout) onderdeel zijn geworden van de gemeentelijke exploitatie. Overige partners binnen de Brede Buurt zijn Surplus Welzijn en Delta Onderwijs. Zij ontvangen geen middelen vanuit de gemeente voor de Brede Buurt. Zij sluiten (een aantal keer per jaar) aan bij de stuurgroep Brede Buurt waar gezamenlijk besluiten worden genomen en de ontwikkelrichting wordt bepaald.

Het programma de Brede Buurt wordt gefinancierd vanuit verschillende beleidsterreinen (Sport, Onderwijs en Cultuur) en externe financieringsbronnen (Brede regeling Combinatiefuncties en Cultuureducatie met Kwaliteit). Met de uitvoeringspartners worden meerjaren afspraken gemaakt over een vaste voet (het bedrag waar ze jaarlijks minimaal recht

op hebben). Het restant van het budget Brede Buurt (ca. 10%) is bestempeld als een innovatiebudget. Jaarlijks wordt op basis van projectvoorstellen (gezamenlijk) besloten hoe dit innovatiebudget wordt verdeeld over de verschillende partners. Bij deze keuzes wordt zoveel mogelijk gekeken naar de verwachte impact van de voorgestelde activiteiten/projecten.

Het maximale beschikbare budget voor de uitvoering van het programma Brede Buurt is als volgt samengesteld.

Financiering Brede Buurt 2023

Budget	€
MOOVE (7,5 fte)	€ 578.633
Theek5/h19*	€ 288.047
Totaalbudget	€ 866.680

**Deze worden gefactureerd aan de gemeente. De verdeling van de middelen tussen Theek 5 en H19 wordt bepaald in het uitvoeringsplan*

Deze middelen worden gedekt uit budgetten zoals opgenomen in de begroting van de gemeente.

Het maximale bedrag bedraagt dus €866.680,00 per jaar. Dit bedrag is onder voorwaarde dat de gemeenteraad voldoende middelen in de gemeentebegroting beschikbaar stelt, onder voorbehoud van cofinanciering van het Rijk en de provincie Noord-Brabant. De bedragen zijn exclusief BTW.

Naast de begrootte middelen, zijn er ook andere middelen waar de Brede Buurt wellicht gebruik van kan maken als de mogelijkheid zich aandient. Een voorbeeld hiervan is het Nationaal Programma Onderwijs. Met de Brede Buurt is er een breed bereik binnen de scholen van Oosterhout. Vanwege corona zijn veel activiteiten op scholen niet door kunnen gaan. Voor het wegwerken van achterstanden op de scholen ontvangen zowel de scholen als de gemeente de zogenaamde NPO-middelen. Scholen en de gemeente kunnen deze middelen ook inzetten voor beweeg-, cultuur en taalonderwijs. De partners van de Brede Buurt kunnen hier aanbod voor ontwikkelen. Wegens de successen van enkele initiatieven binnen de Brede Buurt, is het wellicht een overweging voor de gemeente om structureel middelen beschikbaar te stellen voor de borging van zeer succesvolle activiteiten binnen de Brede Buurt. De uitdaging zit hem dan wel in het vinden van (tijdelijk) gekwalificeerd personeel.

Opdrachtverstrekking

De gemeente Oosterhout verleent opdrachten aan organisaties als instrument om het gemeentelijk beleid uit te laten voeren. Praktisch betekent dit dat de gemeente voorafgaand aan het verlenen van een opdracht duidelijk in beeld wil hebben dat de middelen besteed gaan worden in lijn met de beleidsdoelstellingen van het beleidskader en aanvullende vereisten van de gemeente. Dit moet duidelijk worden aan de hand van een uitvoeringsplan dat wordt opgesteld door de betrokken partners in de Brede Buurt. Een algemeen meerjarenplan vormt de basis, waar jaarlijks een kort uitvoeringsplan met begroting aan wordt toegevoegd. Wanneer het meerjaren plan ten einde komt, zal een evaluatie plaatsvinden. Op basis van dit evaluatieplan kan het beleidskader aangescherpt worden. Aan de volgende inhoudelijke punten dient te worden voldaan in het uitvoeringsplan:

- **Beleidsdoelstellingen:** In het uitvoeringsplan wil de gemeente terugzien dat er in het programma van de Brede Buurt gericht zal worden op het behalen van resultaten in lijn met de beleidsdoelstellingen opgesteld in dit huidige beleidskader Brede Buurt. Deze beleidsdoelstellingen hebben betrekking tot zowel het hoofddoel van de Brede Buurt, als de doelstellingen geformuleerd op basis van de Visie Sociaal Domein. Deze doelstellingen zijn geformuleerd in de introductie van dit beleidskader.
- **Deelopdrachten:** In het uitvoeringsplan wil de gemeente terugzien hoe uitvoering wordt gegeven aan de deelopdrachten die ook door de partners in de Brede Buurt uitgevoerd blijven worden. Hieronder vallen onder andere de cultuureducatie met kwaliteit (CmK) regeling, het bovenscholscultuurmenu, de eisen van Cruyff foundation en voldoende aanbieden van zomeractiviteiten voor jeugd.
- **Doelgroepen:** Uit het uitvoeringsplan moet blijken dat de partners in de Brede Buurt zich richten op de doelgroepen die reeds zijn vastgesteld in dit beleidskader Brede Buurt. Voor iedere doelgroep dient duidelijk te worden hoe de activiteiten van de Brede Buurt bijdragen aan de hoofddoelstelling van de Brede Buurt.
- **Multifunctioneel gebruik van accommodaties en faciliteiten:** De gemeente voorziet een tekort aan capaciteit van gemeentelijke gymzalen. Daarom wordt nadrukkelijk gevraagd om een relatie te leggen met de directe omgeving van de scholen. Slim gebruik van de buitenruimte, accommodaties (van sportverenigingen) en andersoortige faciliteiten kunnen hier een oplossing voor bieden. Uit het uitvoeringsplan moet blijken op welke wijze (gemeentelijke) accommodaties en faciliteiten optimaal worden benut.
- **Samenwerking:** Eén van de speerpunten van beleid is samenwerken op zowel bestuurlijk als uitvoerend niveau. Uit het uitvoeringsplan moet blijken op welke wijze de instellingen

aantoonbaar en proactief gaan samenwerken met aanpalende instellingen op het gebied van welzijn, onderwijs, sport, kunst & cultuur, zorg en stedelijke ontwikkeling. Verwachtingen omtrent samenwerking met elkaar als partners Brede Buurt dienen ook afgesproken te worden, zodat men elkaar hier in de loopduur van het programma aan kan houden. Communicatie omtrent de planning van activiteiten dient actief plaats te vinden, zodat er geen activiteiten overlappend of dubbelop plaatsvinden.

- **Monitoring:** Uit het uitvoeringsplan moet blijken hoe het programma Brede Buurt door de partners gemonitord kan worden. Het Buurtsportcoach-kompas⁸ kan hiervoor mogelijk als een uitgangspunt dienen voor enkele partijen, andere partijen gebruiken mogelijk een andere manier van monitoring. Het uitgangspunt is dat zowel aspecten van uitvoering als effecten op het gebied van positieve gezondheid worden bijgehouden. Kwalitatieve monitoring dient plaats te vinden aan de hand van het regelmatig in beeld brengen van de betekenisvolle activiteiten binnen de Brede Buurt via mediakanalen. Jaarlijks dient in beeld te worden gebracht wat er is uitgevoerd in het programma Brede Buurt, en op het einde van het beleidskader Brede Buurt zal een evaluatie volgen.
- **Flexibiliteit:** Ten slotte moet uit het uitvoeringsplan blijken hoe er flexibiliteit getoond kan worden in zowel bestuurlijke als uitvoerende taken. Dit beleidskader dient namelijk als blauwdruk voor de uitvoer van de Brede Buurt, maar alle aspecten ervan zijn niet in beton gegoten. Flexibiliteit is in lokaal wijkgericht werk van groot belang, en de Brede Buurt moet de mogelijkheid hebben in te spelen op een verandering van de vraag van bewoners, bestuur én de maatschappij in zijn geheel.