



gemeente **Oosterhout**

Aan de gemeenteraad

Datum	Uw kenmerk	Zaaknummer	In behandeling bij
12 september 2023		1019908	EBR Control

Onderwerp
Strategische heroriëntatie

Geachte raad,

Zoals in het Financieel Perspectief 2023-2027 is aangegeven, loopt het rijksbudget vanaf 2026 fors terug. Zo is de opschalingskorting voor 2026 weer van kracht, ligt de compensatie voor de jeugdzorg in 2026 weer onder het niveau van 2021 (en blijven de kosten stijgen) en groeit het accres vanaf dat jaar niet meer mee met de omvang van de rijksuitgaven. Daarnaast drukken de hoge inflatie en de krapte op de arbeidsmarkt een grote stempel op de gemeentebegroting. Kortom, in meerjarenperspectief staan de gemeentelijke financiën sterk onder druk.

De val van het kabinet heeft deze situatie er niet beter op gemaakt. Vanwege de verkiezingen en de daarop volgende formatie, komt de gewenste financiële duidelijkheid voor gemeenten naar verwachting zelfs te laat voor de meerjarenbegroting 2025-2028 (dan moet deze duidelijkheid immers al in de voorjaarsnota 2024 van het Rijk verwerkt zijn). We hebben dus niet de tijd en ruimte om af te wachten wat het Rijk gaat doen, maar zullen we nu al aan de slag moeten met het formuleren van mogelijke ombuigingsscenario's om tot een sluitende begroting te komen.

Proces om te komen tot een sluitende meerjarenbegroting

In het verleden heeft de gemeente Oosterhout reeds diverse ombuigingsmethoden toegepast, zoals 'Operatie stofkam' en 'Zero Based Budgetting'. Deze methoden zijn destijds voldoende effectief gebleken. Echter om voldoende opties te kunnen generen voor de komende ombuigingsronde, is het o.i. onvoldoende effectief om deze methodes weer van stal te halen en te actualiseren. Wij achten het noodzakelijk om het een nieuwe blik naar de bestaande financiële opgave te kijken. Om te komen tot een sluitende begroting in deze context, hebben wij daarom gekeken naar andere geschikte methoden. Wij hebben besloten om de methode 'Strategische heroriëntatie', zoals door BMC ontwikkeld, hiervoor te gaan hanteren.

Strategische heroriëntatie

De Toekomstvisie Oosterhout 2030 en de concretisering hiervan in het bestuursakkoord 'De stap vooruit' geven richting op basis waarvan keuzes gemaakt kunnen worden. De Toekomstvisie Oosterhout 2030 is samen met stakeholders in de gemeente tot stand gekomen en is een goed kompas om keuzes op te baseren.

Wij verzoeken u om bij communicatie rondom deze zaak het zaaknummer 1019908 te vermelden.

Bij 'Strategische heroriëntatie' kijken we naar de rol die de gemeente inneemt en de keuzes die de gemeente hierin kan en wil maken. Daarbij zoeken we naar een nieuwe verhouding (balans) in de driehoek beleid (ambitie), organisatie en middelen én maatschappelijke uitdagingen.

Na het ondertekenen van de offerte zullen het college en de ambtelijke organisatie met BMC in gesprek gaan over de planning en vormgeving van dit traject – inclusief de rol van college en raad hierin.

Wij zullen u in de meerjarenbegroting 2024-2027 (welke wij begin oktober aan uw raad aanbieden) meer duidelijkheid verschaffen over deze aanpak en het verdere verloop hiervan. In ieder geval zal dit traject tijdig genoeg moeten worden afgerond zodat de uitkomsten hiervan kunnen dienen als input voor de perspectiefnota 2025.

Tot slot

De 'Strategische heroriëntatie' zal reeds op korte termijn merkbare gevolgen gaan hebben. Wij willen als college weloverwogen en integraal de verschillende keuzes en ambities van onze gemeente kunnen afwegen. Daartoe is het niet opportuun om op dit moment met nieuw beleid te komen of onomkeerbare stappen te maken totdat we bepaald hebben welke rol wij willen innemen en welke keuzes dit betekent.

Daarnaast is dit een arbeidsintensief traject voor de ambtelijke organisatie. Tijd die dus niet aan andere zaken besteed kan worden. Ook wat dat betreft kan dit traject dus nog gevolgen hebben voor de voortgang van een aantal ambities in 2023.

Vanwege ons financieel meerjarenperspectief achten wij het echter van belang om prioriteit aan te geven aan dit traject. Dit alles om te zorgen dat de juiste keuzes gemaakt worden om Oosterhout ook in de toekomst een aantrekkelijke gemeente te laten zijn en blijven.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,

Burgemeester en wethouders van Oosterhout

, burgemeester,

, secretaris.