




Collegevoorstel

Zaak : Aanwenden krediet doorontwikkeling Datafundament
Zaaknummer : 363899

gemeente **Oosterhout**

Datum: 10 oktober 2022	Auteur: Joeri de Jong	Bereikbaar 140162
Status: Openbaar	Team: Informatie, Innovatie & Beheer	Handtekening: 

Onderwerp:

Aanwenden krediet doorontwikkeling Datafundament

Geraadpleegde vakgebieden:

Erik van Dongen – IIB
Gildardo Gaviria – IIB
Iris Strik – Administratie en Control
Lieke Kroot – Equalit

Conclusie raadpleging: Men is akkoord.

Communicatie: ja d.m.v.: geen

Bijlagen:

- Brief door college
- Brief aan gemeenteraad
- Brief beantwoording vragen ex art 41
- Nota voor de raad
- Overige bijlagen:

Behandeling in / door:

- Raad
- Ondernemingsraad

Datum:

Aard behandeling:

Portefeuillehouder

Piena

Geheimhouding op	Titel	Grondslag art. 5.1 WOO	Tot wanneer	Moet raad bekrachtigen?

Wij verzoeken u om bij communicatie rondom deze aanvraag het zaaknummer 363899 te vermelden.

COLLEGE VOORSTEL

Datum: 10 oktober 2022	Openbaar	Bis-nummer:
Onderwerp: Aanwenden krediet doorontwikkeling Datafundament		

Voorstel:

1. Het krediet voor de doorontwikkeling van het Datafundament ad. € 25.000,- te voteren. De gelden hiervoor beschikbaar te stellen uit de Uitvoeringsplanning Incidenteel 2022.

Samenvatting (circa 10 regels)

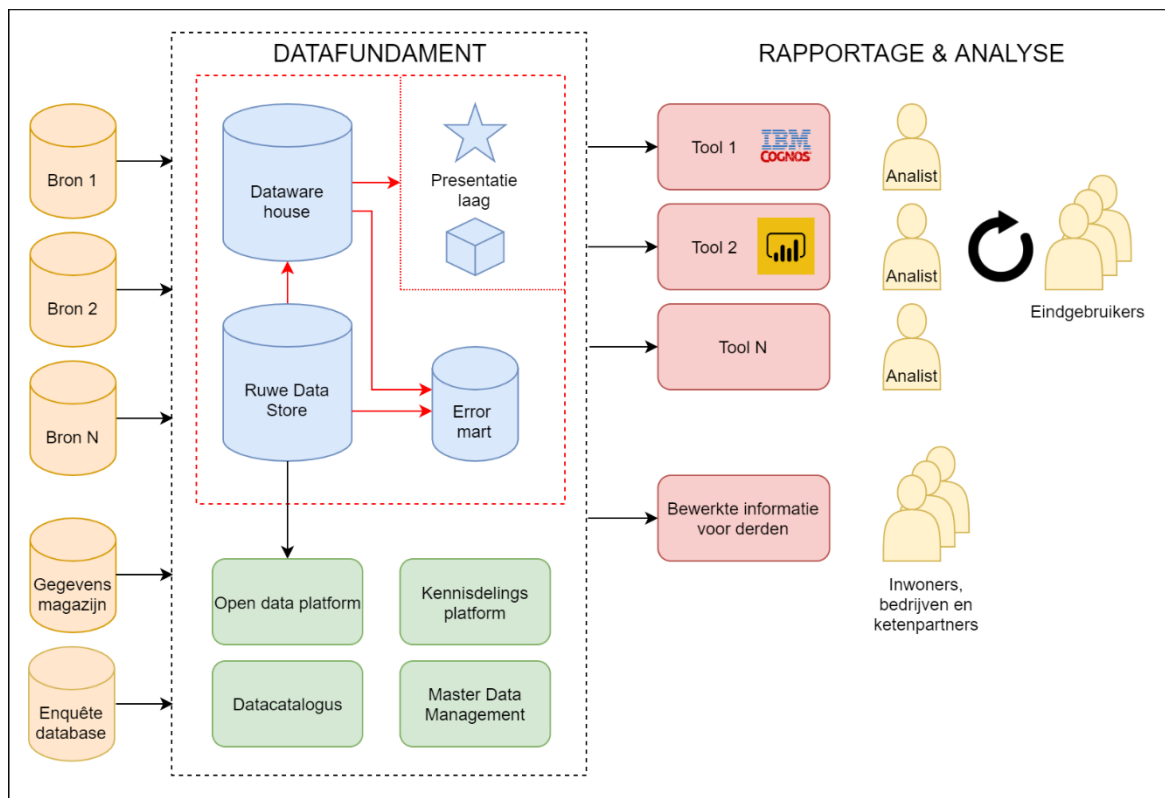
De gemeente spreekt met de Toekomstvisie 2030, de organisatievisie en de visie Informatiegestuurd werken een grote ambitie uit op het gebied van datagedreven en informatiegestuurd werken. Een onmisbaar onderdeel hierin is het Datafundament. Het Datafundament is dé verzamelplaats voor data in en voor Oosterhout. Team IIB heeft in 2020-2021, samen met Equalit, een Proof of Concept (PoC) van het Datafundament gerealiseerd. Dit jaar is het Datafundament in productie genomen door Equalit en wordt op het Datafundament samengewerkt binnen de Equalit share. Hiermee is een groot deel van het Datafundament zoals benoemd in de collegenota gegevensmanagement (BI.0180295) in productie genomen. Voor de verdere doorontwikkeling en vulling van het Datafundament is externe expertise en ondersteuning nodig om te kunnen versnellen.

Aanleiding

Eind 2019 is gestart met de ontwikkeling van het Datafundament voor de deelnemers van Equalit. Het Datafundament wordt hierbij omschreven als:

“Het Datafundament is de technische omgeving waarin gestructureerde (en mogelijk in de toekomst ook ongestructureerde) data worden verwerkt tot informatie ten behoeve van BI-oplossingen en digitale dienstverlening.”

Het Datafundament omvat o.a. een Datawarehouse en dient als bron voor rapportage, dashboarding, analyse en data-science:



Het Datafundament als geheel betreft het gedeelte binnen de zwarte stippellijnen. Binnen het project Datafundament worden echter ook zaken als (afspraken rond) het gegevensmagazijn en de enquêtedatabase meegenomen. Het Datafundament is door medewerkers van de team IIB en Equalit ontwikkeld.

Daarnaast is de pilot Jeugd afgerond waarin zeven gemeenten binnen de Equalit share tezamen met team Gegevensmanagement van Equalit, gewerkt hebben aan de ontwikkeling van een monitor voor de niet vrij toegankelijke Jeugdzorg. Deze monitor heeft als basis het Datafundament, beide projecten vullen elkaar dus aan en versterken elkaar.

Nu het Datafundament platform is ontwikkeld, is het nu zaak om zo snel mogelijk relevante datasets toe te voegen zodat deze gebruikt kunnen worden in datagedreven producten voor de gemeente Oosterhout. Daarnaast zijn de teams IIB en Equalit met de overige deelnemende gemeenten in gesprek en worden afspraken gemaakt over het samenwerken op en doorontwikkelen van het Datafundament.

Welke data zijn gebruikt en op welke manier wordt de uitvoering gemonitord?

Voor de doorontwikkeling van het Datafundament wordt gewerkt aan een Roadmap voor de doorontwikkeling met daarin onder andere de op te leveren onderdelen. De voortgang wordt gemonitord en besproken met de teamleider van IIB in zes-wekelijkse overleggen.

Welke externe belanghebbenden zijn betrokken en hoe is het proces gevoerd?

Naast Oosterhout zijn ook de andere deelnemers van de Equalit share belanghebbenden bij dit project als gebruiker. Binnen de share is de afspraak gemaakt dat Oosterhout en Equalit de technische ontwikkeling van het Datafundament op zich nemen. Na afronding is dit platform als dienst aangeboden door Equalit aan alle deelnemers. De de ABG gemeenten, Goirle, Hilvarenbeek, Oosterwijk, Woensdrecht en Zundert zijn dit jaar ingestapt in het Datafundament.

Wat willen we gaan doen?

Om de vervolgstappen richting een volwaardig Datafundament te zetten zijn de volgende zaken nodig:

- Deskundigheid
- Ondersteuning

Deskundigheid

Voor de modellering van het datawarehouse component van het Datafundament is gekozen voor DataVault 2.0. Daarnaast is de tool CDT van leverancier Conspect aangeschaft voor het automatiseren van een deel van het proces. Dit betekent dat er een migratie uitgevoerd moet worden van het huidige datawarehouse, wat gebaseerd is op DataVault 1.0, naar de nieuwe situatie. Daarnaast zijn er ook nog een aantal ontwerpvragestukken waar externe deskundigheid gewenst is. Uitgaande van 8 dagen ondersteuning tegen een tarief van € 1.000,- per dag komt dit neer op een bedrag van € 8.000,-.

Ondersteuning

Voor het vullen van het datawarehouse met nieuwe datasets biedt Conspect de mogelijkheid om op projectbasis ondersteuning in te huren. Deze ondersteuning stelt ons in staat om te versnellen op het aantal datasets wat beschikbaar gemaakt kan worden voor de organisatie. Deze inhuur staat naast de ondersteuning ook in het teken van kennisoverdracht en goede documentatie zodat de kennis ook goed geborgd wordt in onze eigen organisatie. Uitgaande van 21 dagen ondersteuning tegen een tarief van € 800,- per dag komt dit neer op een bedrag van € 16.800,-.

Afweging van argumenten voor en tegen?

Door het ontwikkelen van het Datafundament zijn we als organisatie in staat om door te groeien naar het beoogd volwassenheidsniveau van Gegevensmanagement. Dit is niveau 3, centraal datamanagement.

Er kan ook gekozen worden om het geld te gebruiken voor een Cloudontwikkeling van het Datafundament. Echter, kiezen we nu voor een ontwikkeling on-premise totdat we het beoogde volwassenheidsniveau hebben bereikt. Hierbij volgen we de Cloudstrategie van Equalit op de voet, zodat we op het juiste moment en als de kans zich voordoet een overstap kunnen maken.

Wat mag het kosten en waar gaan we het van betalen?

De totale kosten zullen worden betaald uit het krediet voor de doorontwikkeling van het Datafundament. Hiervoor is € 125.000,- opgenomen in de meerjarenbegroting 2021-2024 waarvan € 25.000,- voor 2022. De investering wordt gevoteerd uit de Uitvoeringsplanning Incidenteel 2022 en is gedelegeerd aan het college.

Onderdeel	Kosten
Deskundigheid	€ 8.000,-
Ondersteuning	€ 16.800,-
Totaal	€ 24.800,-

Risico's?

In het algemeen werkt de beperkte capaciteit binnen de functie van data-engineer vertragend in de opbouw van het Datafundament en dus in het beschikbaar maken van data voor analyses. Inmiddels is door het aantrekken van een trainee data engineer meer data-engineering capaciteit beschikbaar gekomen. Deze trainee moet echter nog helemaal opgeleid worden in het vak. Daardoor moeten er nu keuzes gemaakt worden tussen wat team IIB wel en niet kan oppakken. Hierdoor bestaat de kans dat het momentum dat we nu hebben met informatiegestuurd werken verloren gaat.

Daarnaast zijn twee soorten risico's te onderscheiden; risico's door het niet ontwikkelen van het Datafundament en risico's die voortkomen uit het Datafundament.

Risico's door het niet ontwikkelen van het Datafundament:

- projecten worden minder snel uitgevoerd doordat datapreparatie veel tijd kost;
- losse vragen van medewerkers worden vertraagd of niet beantwoord door beperkte capaciteit team IIB;
- de verbinding tussen ketenpartners, de stad, inwoners, medewerkers en collega's onderling komt niet volledig tot zijn recht;
- de doelstelling uit het bestuursakkoord voor een integrale aanpak op een datagedreven en informatiegestuurde manier wordt minder snel gehaald;
- er kan slechts een beperkte bijdrage geleverd worden aan de uitvoering van de Wet Open Overheid (WOO).

Risico's die voortkomen uit het Datafundament:

- gegevens worden verkeerd gebruikt of geïnterpreteerd zonder goede training;
- mogelijke issues in het kader van gegevensbescherming en informatiebeveiliging, doordat we steeds meer data beschikbaar stellen in de organisatie en daarbuiten.

Communicatie

Kernboodschap:

De communicatie zal worden gevoerd in lijn met de visie op informatiegestuurd werken van de gemeente Oosterhout.

Kernboodschap visie informatiegestuurd werken:

Data vormen de rode draad door het proces van maken, monitoren, evalueren van beleid en het leveren van goede dienstverlening aan inwoners, bedrijven en (maatschappelijke) partners. Dit leidt tot een toenemende vraag naar analyses en inzichten op basis van beschikbare gegevens. Daarom willen we ons ontwikkelen naar een organisatie die op een integrale, gefundeerde en duurzame manier met data omgaat.